

# INFORME



CAPACITACIÓN Y/O PROFESIONALIZACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS (PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE TALLER PARA LA ELABORACIÓN DE PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS 2024 DE TULANCINGO DE BRAVO”.



## ÍNDICE

Introducción

Informe de capacitación

Recomendaciones

Anexos

Anexo 1. Evidencia fotográfica

Anexo 2. Lista de participantes

## **INTRODUCCIÓN**

Derivado de la publicación del Plan Estatal de Desarrollo 2022 - 2028 del estado de Hidalgo, los municipios han tenido misión, de realizar la actualización del Plan Municipal de Desarrollo 2020 - 2024; es por ello por lo que Tulancingo de Bravo ha hecho lo propio, de tal forma que tiene la siguiente estructura su actual Plan: Acuerdo 1. Tulancingo incluyente y honesto, Acuerdo 2. Tulancingo seguro, en paz y con bienestar para todos, Acuerdo 3. Tulancingo industrial y próspero y Acuerdo 4. Tulancingo con desarrollo prospectivo, sostenido y sustentable. Acuerdo Transversal 1. Tulancingo comprometido con la innovación gubernamental, el desarrollo tecnológico y en vía de acceder a un entorno de ciudad inteligente, Acuerdo Transversal 2. Tulancingo con respeto a los derechos humanos y a la perspectiva y equidad de género y Acuerdo Transversal 3. Tulancingo transparente y responsable en la rendición de cuentas.

A través de esta planeación y estructura municipal, se busca que el ejercicio fiscal 2024 tenga una consistencia aún mayor en todas las dimensiones, entre ellas, la de un presupuesto con mayor vinculación con las necesidades ciudadanas y con las normas presupuestales.

La Ley de Presupuesto y Contabilidad Gubernamental, así como la Ley de Planeación y Prospectiva del Estado de Hidalgo, centran su atribución en un ciclo presupuestario consistente. Es por lo que, a través de la Metodología del Marco Lógico, se puede acceder a una planeación, programación, presupuestación, ejercicio y control, mas adecuado y al alcance las unidades responsables del municipio.

Por lo que, para contar con un presupuesto del ejercicio fiscal 2024 más consolidado en cuanto a la Presupuesto basado en Resultados, se optó por realizar un capacitación y taller, que permitieron mejorar los conocimientos de los funcionarios y funcionarias públicas municipales en la materia, y esto a su vez, desarrollar los programas presupuestarios 2024 del Municipio de Tulancingo de Bravo, Hidalgo.

El presente informe da cuenta de los trabajos realizados en el marco de esta capacitación - taller, en la que se pudo coadyuvar a un proceso de planeación, programación y presupuestación más robusto, consistente y en el que las áreas se encuentran vinculadas.

En cada programa presupuestario las unidades responsables y con clave presupuestal contaron con la gran oportunidad de vincular sus atribuciones y actividades a través de las Metodología del Marco Lógico, con esto se espera que el año 2024 tenga una mejora en la eficacia y la eficiencia de los objetivos planteados.

## INFORME

La Capacitación - Taller para la elaboración de los Programas Presupuestarios 2024 de Tulancingo de Bravo se realizó en el marco del proceso de planeación y presupuesto del ejercicio fiscal del mismo año, cuya misión es mejorar la implementación del Presupuesto basado en Resultados en el municipio.

Los objetivos particulares fueron:

- Instruir a las funcionarias y funcionarios públicos en materia de presupuesto basado en resultados.
- Revisar metodologías de planeación y realizar ejercicios prácticos para el adecuado aprendizaje.
- Elaborar en coordinación con las áreas de la administración municipal los programas presupuestarios del ejercicio fiscal 2024.
- Realizar todos los anexos de los programas en coordinación con las áreas

En el que el contenido fue el siguiente en cuanto a la capacitación:

Tabla 1. Contenido Temático de la Capacitación

<b>MÓDULO</b>	<b>CONTENIDO TEMÁTICO</b>	<b>HORAS TRABAJO</b>	<b>DE</b>
I. PLANEACIÓN PARA EL DESARROLLO MUNICIPAL	1.1 Marco Lógico (MML).		
	1.2 Casos prácticos	5 horas	
II. MONITOREO	2.1 Construcción de Indicadores	5 horas	
	2.2 Casos prácticos		
	Entrega de Constancias de Capacitación con valor curricular.		

Fuente: Elaboración propia.

Este contenido se dio a más de 120 funcionarios y funcionarias, contando con la participación de instructores expertos en la materia en dos días hábiles. En ese tiempo se pudo fortalecer conocimientos de la Metodología del Marco Lógico y su aplicación en el ámbito gubernamental, asimismo, se pudo coadyuvar en un aprendizaje más robusto en cuanto a la construcción y diseño de indicadores, instrumentos elementales de un buen gobierno.

Posteriormente a la capacitación, se pudieron desarrollar mesas de trabajo segmentadas por áreas que integran cada programa presupuestario que ya existía, así como los de nueva creación, de tal forma que se construyeron 19 programas presupuestarios para el ejercicio fiscal 2024, siendo los siguientes:

Tabla 2. Propuesta de Programas y Grupos para taller

<b>NÚMERO DE PROGRAMA</b>	<b>NOMBRE DEL PROGRAMA</b>
PROGRAMA 1	ATENCIÓN A MUJERES VÍCTIMAS DE VIOLENCIA
PROGRAMA 2	ATENCIÓN DE CALIDAD Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS EFICIENTE
PROGRAMA 3	COORDINACIÓN EFICIENTE DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL
PROGRAMA 4	CULTURA, EDUCACIÓN, DEPORTE Y JUVENTUD EN UN AMBIENTE INCLUSIVO
PROGRAMA 5	DESARROLLO URBANO, ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE
PROGRAMA 6	EFICIENTE ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS PÚBLICOS
PROGRAMA 7	EFICIENTE COMUNICACIÓN SOCIAL E INSTITUCIONAL
PROGRAMA 8	EFICIENTE COORDINACIÓN DE AGENDA, VINCULACIÓN Y TRANSPARENCIA
PROGRAMA 9	EFICIENTE DESEMPEÑO TÉCNICO GUBERNAMENTAL
PROGRAMA 10	TULANCINGO AVANZA SEGURO, FORTALECIENDO LA CULTURA DE LA PREVENCIÓN, ATENCIÓN DE EMERGENCIAS Y CON PARTICIPACIÓN CIUDADANA
PROGRAMA 11	FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES PRODUCTIVAS Y DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA EN EL SECTOR AGROPECUARIO
PROGRAMA 12	FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO Y RESPONSABILIDADES ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA 13	FORTALECIMIENTO DEL CRECIMIENTO ECONÓMICO
PROGRAMA 14	MODERNIZACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL
PROGRAMA 15	PROTECCIÓN DE LOS DERECHOS DE LAS NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES
PROGRAMA 16	REGLAMENTACIÓN Y EFICIENCIA DEL AYUNTAMIENTO
PROGRAMA 17	SERVICIOS PÚBLICOS SOSTENIBLES
PROGRAMA 18	TULANCINGO AVANZA CON DESARROLLO SOCIAL
PROGRAMA 19	FONDO DE APORTACIONES PARA INFRAESTRUCTURA SOCIAL
PROGRAMA 20	FORTALECIMIENTO MUNICIPAL (FORTAMUN)

Fuente: Elaboración propia.

Estos programas presupuestarios se desarrollaron en un formato de Excel y contó con todos los anexos que actualmente indica el Gobierno del Estado de Hidalgo, según el Portal de Presupuesto basado en Resultados.

Esquema 1. Anexos de los programas presupuestarios 2024



Fuente: Elaboración propia.

Cabe destacar con que, con los formatos descritos, los programas presupuestarios tendrán más consistencia e información para su seguimiento y mejoramiento en su operación, buscando crear valor público.

En ese sentido, el municipio de Tulancingo de Bravo se encamina a fortalecer y consolidar el Presupuesto basado en Resultados, sentando precedentes para futuros años en la que la administración de recursos de haga con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados de conformidad con la ley.

Por lo que en adelante, es un reto continuar con estas mejoras en el administración y gestión gubernamental, en la que los ciudadanos y ciudadanas sean el centro de la atención pública.

CAPACITACIÓN



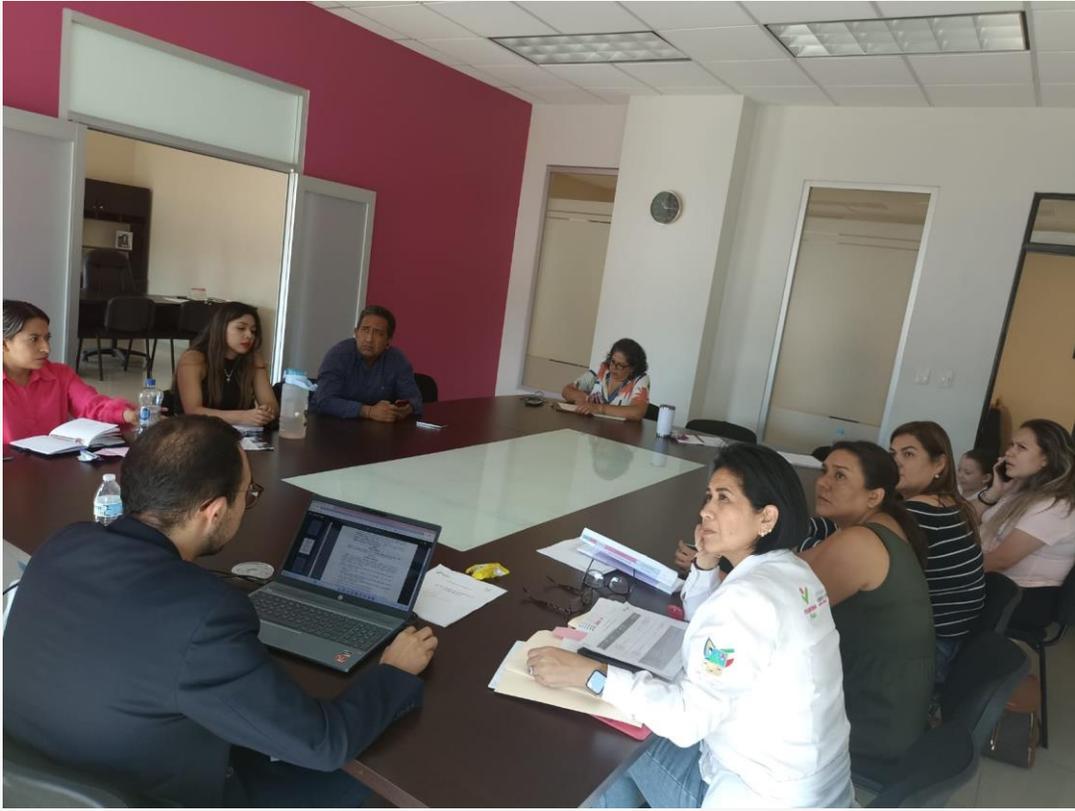
**TALLERES**















## Anexo 2. Lista de participantes

La lista que a continuación aparece es la de participantes, tanto de la capacitación como del taller y a los cuales se les entregó constancia.

<b>NOMBRE</b>	<b>UNIDAD RESPONSABLE</b>
EVELIN BLANCAS GÓMEZ	CONTRALORÍA CAAMT
MA. GUADALUPE ORTEGA ESPINOZA	CALIDAD Y SANEAMIENTO CAAMT
MELISSA HURTADO BASS	DIRECCIÓN COMERCIAL CAAMT
SAEL ADRIÁN ESCUDERO	DIRECCIÓN TÉCNICA CAAMT
GUILLERMO RAFAEL GARCÍA IBARRA	CATASTRO
MIRIAM MORALES DE JESÚS	MEJORA REGULATORIA
AMIRA ARANZAZÚ MELO MUNIVE	COMUNICACIÓN SOCIAL
NALLELY LIZBETH CHAVEZ SAN JUAN	REGLAMENTOS
NESTOR EDUARDO ESCUDERO DUARTE	REGLAMENTOS
NOÉ MONTALVO VALENCIA	TRASLADO DOMINIO
CRISTHIAN SAMUEL FLORES AGUILAR	OBRAS PUBLICAS
ANTONIO GARCÍA YAÑEZ	OBRAS PUBLICAS
ANA KAREN TAPIA CASTELÁN	CABLIDO
GISELA CASTELÁN DÍAZ	UTED
MA. CRISTINA MEZA HERNÁNDEZ	CONTABILIDAD
MARÍA ANTONIA MONTIEL GONZÁLEZ	REGLAMENTOS
GABRIELA RENDÓN ÁVILA	POLÍGONOS
MARÍA ESPERANZA RAMÍREZ C.	MERCADOS
PAOLA TREJO ÁLVAREZ	MERCADOS
XOCHITL V. GARCÍA CARDONA	INSTANCIA MPAL. DE LA MUJER
VERÓNICA E. ALCÁZAR PUENTES	JEFATURA DE GABINETE
LUZ GABRIELA RAMÍREZ TIBURCIO	INGRESOS/ PREDIAL
LILIANA AMADOR GÓNZÁLEZ	RECURSOS HUMANOS
JAZMÍN MORALES R.	RELACIONES EXTERIORES
MARGARITA LIRA ORTEGA	ENLACES FEDERALES Y ESTATALES
CLAUDIA PATRICIA FREGOSO ESTRADA	OFICINA DE ENLACES /ENLACES FEDERALES Y ESTATALES
YOLANDA ELISA VERA MELO	DIRECCIÓN DE TURISMO
MARÍA IMELDA SAN AGUSTÍN LEMUS	DIRECCIÓN DE TURISMO

CLAUDIA MUÑOZ GARCÍA	BOLSA DE TRABAJO
LIZBETH OLIVO SOTO	DESARROLLO COMERCIAL
LUCERO CASTILLO SOLÍS	COMUNICACIÓN SOCIAL
GLORIA GUADALUPE ARTEAGA CASTELÁN	DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL CEAVIF
ERICKA MENDOZA LIMÓN	CEAVIF
PAOLA LUETHE RAMÍREZ FONSECA	DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL CEAVIF
YOBED ÁLVAREZ RUIZ	CEAVIF
VALERIA MAYTE RAMÍREZ CRUZ	CONCILIADOR MPAL.
SURY SADDAI VERA BELTRÁN	UNIDAD TÉCNICA DE INNOVACIÓN GUBERNAMENTAL
DAFNE ARELY PÉREZ MÁRQUEZ	S. SEGURIDAD CIUDADANA CASVIMP- C4
NATIVIDAD COTINO EULOGIO	SEG. PÚBLICA
CIRO OSORIO CRUZ	DIF
FABIÁN DANIEL GARCÍA VERA	DIRECCIÓN EGRESOS
SANDY ROMERO AVELINO	SECRETARÍA DEL CAMPO DIR. GESTIÓN Y FOMENTO
ELIZABETH HERRERA RIVEROS	SECRETARÍA DEL CAMPO DIR. GESTIÓN Y FOMENTO
GABRIELA FERNANDA GARCÍA PÉREZ	SECRETARÍA DEL CAMPO
MARÍA ANTONIETA CORTÉS VERA	SECRETARÍA DEL CAMPO
MARGARITA ORTÍZ GAONA	CULTURA
MITZI VIRIDIANA AGUILAR GUTIERREZ	JEFATURA DE MUSEOS
GRISELDA SANTOS SÁNCHEZ	JUVENTUD
DANIA LIZBETH LECHUGA TORRES	UNIDAD DEPORTIVA
PERLA GABRIELA ROCHA VELOZ	JEFATURA DE BIBLIOTECAS
CONCEPCIÓN OCÁDIZ GARCÍA	JEFATURA DE BIBLIOTECAS
LUCÍA JARDINEZ FRANCO	H. AYUNTAMIENTO

LILIANA ISLAS SALGADO	DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL
FANNI ARELY MÁRQUEZ CASTRO	S. SERVICIOS MUNICIPALES
LORENA SÁNCHEZ TALAMÁNTEZ	D. DE LIMPIA
ALMA LIDIA TREJO AMADOR	DIR. ZOOLOGICO
ARANZA LIRA CABRERA	DIR. PANTEÓN MUNICIPAL
MARILÚ MARROQUÍN SERRANO	DIR RASTRO
MICHELLE AGUIRRE LÓPEZ	SRIA. DE SEG. CIUDADANA
KEVIN FERRO ROLDÁN	SRIA. DER. HUM. Y SOC.
LUCERO DURÁN SANTIAGO	MOVILIDAD Y TRANSPORTE
ELZABETH YAÑEZ VÁZQUEZ	GESTIÓN POLÍTICA
HUGO ODILÓN VARGAS GARCÍA	UNIDAD ASUNTOS INTERNOS
AIDA MAGALI OLVERA RANGEL	DIRECCIÓN JURÍDICA
LUCÍA ORTEGA ORTIZ	ARCHIVO MUNICIPAL
BRENDA FLORES SILVA	REGISTRO DEL ESTADO FAMILIAR
LUIS MIGUEL CASTILLO HERNÁNDEZ	SRÍA. CULTURA / D. EDUCACIÓN
GUADALUPE MORÁLES GUZMÁN	CAAMT ADMINISTRACIÓN
SONIA ACOSTA ÁLVAREZ	DIRECIÓN DE CULTURA FÍSICA Y RECREACIÓN
EMMA SAN AGUSTÍN LEMUS	SRÍA EJECUTIVA DE SIPINNA
PAOLA LÓPEZ ORTÍZ	SRÍA EJECUTIVA DE SIPINNA
JOCELIN APARICIO GUZMÁN	SALUD A TU ALCANCE
BEGOÑA MARTÍNEZ MENDOZA	ORDENAMIENTO TERRITORIAL /DOTA
ROSA MARÍA MAYORAL JÍMENEZ	MEDIO AMBIENTE
LETICIA GONZÁLEZ IBARRA	PLANEACIÓN Y MOVILIDAD URBANA
ANAYELY CASTRO GARCÍA	SDUOPYMA

A. BERENICE ROMERO PÉREZ	DIRECCIÓN INGRESOS
ELISABETH VERÓNICA ARISTA GARCÍA	INGRESOS
ANGÉLICA CASTILLO SANTOS	CONTABILIDAD DE INGRESOS
MARIBEL RÁMIREZ MERCADO	CONTABILIDAD INGRESOS
ERICK BERNARDO GARCÍA ALFARO	MEJORA REGULATORIA
PATRICIA KARINA LECHUGA LÓPEZ	FOMENTO INDUSTRIAL
ILIANA LÓPEZ LEÓN	SRÍA. FOMENTO ECONÓMICO
ANDRÉS SILVERIO MERCHÁN PAREDES	DIRECCIÓN DE FOMENTO INDUSTRIAL
JOSÉ IGNACIO ORNELAS GÓMEZ	UTED
ARELY RAMÍREZ HERNÁNDEZ	DESARROLLO HUMANO (POLÍGONOS)
ENRIQUE HERRERA MUNDO	DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL
JORGE VICTOR AGUILAR GARCÍA	RECLUTAMIENTO
REYNA LIZBETH VARGAS MALDONADO	CONTRALORÍA
OSCAR VÁZQUEZ CERVANTES	CONTRALORÍA
LUIS ARMANDO GRANILLO ISLAS	TRANSPARENCIA
MARGARITA NOLASCO JARILLO	DESARROLLO HUMANO
DANIEL ROSALES AGUIRRE	CAAMT JURÍDICO
JUANA MARGARITA ROMERO TEMPLOS	LOGÍSTICA Y EVNETOS ESPECIALES
ARACELI PÉREZ MÁRQUEZ	EJECUCIÓN FISCAL
BARUCH GENARO SANCHEZ MÁRQUEZ	EJECUCIÓN FISCAL
CARMEN VIRGINIA HERNÁNDEZ DESENTIS	DIRECCIÓN DEL CAMPO / VINCULACIÓN
USIEL MARTÍNEZ MARTÍNEZ	S. GENERAL MPAL
KARINA MEJÍA ORTEGA	JUNTA DE CONCILIACIÓN
RODOLFO FRANCISCO MÁRQUEZ MERCADO	CONTRALORÍA

MIGUEL ÁNGEL CRUZ CADENA	OFICIALIA DE PARTES
MARTHA MÁRQUEZ ORTIZ	LICITACIONES
LORENA PÉREZ CORDERO	BOLSA DE TRABAJO
TANIA SOLÍS PÉREZ	DIR. PREVENCIÓN DE DELITO
ABNER YAÑEZ OLVERA	BOMBEROS Y P.C.
JOCELIN APARICIO GUZMÁN	SALUD A TU ALCANCE
MARGARITA CANO MÁRQUEZ	COORDINACIÓN TÉCNICA. SRÍA DE CULTURA EDU. DEP.
FABIOLA RENDÓN ÁLVAREZ	COORDINACIÓN TÉCNICA. SRÍA DE CULTURA EDU. DEP.
RICARDO OSCAR GARCÍA LINARTE	SECRETARÍA DEL CAMPO DIR. GESTIÓN Y FOMENTO
MIGUEL ÁNGEL DÍAZ OLVERA	JEFATURA DE BIBLIOTECAS
RUTH AYOTITLA ROMERO	SANIDAD
MA. CONCEPCIÓN MURCIA OLMEDO	OFICIALIA DE PARTES
NATALIA ZAMBRANO TORRES	SEG. Y EVALUACIÓN
LUIS ENRIQUE CROVELLA MORGADO	LICITACIONES
BERENICE EVELYN OLVERA LEÓN	ADMINISTRACIÓN
ANA LAURA BRIONES ORTEGA	CAAMT CULTURA DEL AGUA
MA. TERESA SÁNCHEZ O.	DESARROLLO HUMANOS.
JORGE SENÉN GONZÁLEZ G.	CAAMT
OSCAR DANY ÓLVERA S.	CATASTRO
IGNACIO ANTONIO LIRA GUERRA	CAAMT
MA. ROSA MORÁLES U.	J. DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN
SONIA ALFARO ALARCÓN	CEAVIF
DIANA LIRA GÓMEZ	CEAVIF
AIDÉ BERENICE ROMERO PÉREZ	INGRESOS
MARINA HERNÁNDEZ LÓPEZ	PARTICULAR
LORENA SÁNCHEZ TALAMÁNTEZ	DIR. LIMPIA
MARÍA DEL REFUGIO OLVERA PÉREZ	DIRECCIÓN DE BOMBEROS Y PROTECCIÓN CIVIL
DIANA ESPERANZA OLMEDO LÓPEZ	CONTABILIDAD
SONIA SEBASTIÁN BUSTAMANTE	TRASLADO DE DOMINIO
LILIANA ALFARO CABRERA	SRÍA DE LA TESORERÍA Y ADMÓN.
MARÍA CRISTINA SAUCEDO VERA	DIRECCIÓN GRAL. DE ADMINISTRACIÓN
MARCO ANTONIO AGUILAR VERA	SRÍA DE LA TESORERÍA Y ADMÓN.
JUSTO HERNÁNDEZ LUNA	CONTABILIDAD

VICENTE ROMERO ARENAS	INGRESOS/CATASTRO
MARÍA DE LOS ÁNGELES FERNÁNDEZ OLVERA	CONTABILIDAD / PRESUPUESTO
ERIC ERNESTO VERA HERNÁNDEZ	OFICINA DEN LICITACIONES Y CONCURSOS
FRANCISCO VELASCO OROZCO	DIRECCIÓN DE INGRESOS
MARÍA JOSÉ FLORES RODRÍGUEZ	TRASLADO DE DOMINIO
LIZETH GÓMEZ MUSÚZ	SALUD A TU ALCANCE
FERNANDO FLORES MUÑOZ	SECRETARÍA DEL CAMPO
OSCAR GABRIEL GARCÍA VARGAS	SRÍA DEL CAMPO
JORGE MÁRQUEZ CABRERA	SRÍA DEL CAMPO
PEDRO PÉREZ RIVERA	DESARROLLO COMERCIAL
MARÍA NELY ÁLCANTARA MEDINA	DOTA
ANABEL LÓPEZ MARTÍNEZ	LICENCIAS Y PERMISOS
DIANA J. ORTÍZ LEYVA	PLANEACIÓN Y MOVILIDAD URBANA
MAURA BELÉN QUINTERO GUTIÉRREZ	CULTURA FÍSICA Y RECREA
FELIPE DE JESÚS CARRILLO M.	JEFATURA DE MUSEOS
SANTA VALENTINA MARTÍNEZ RAMÍREZ	UNIDAD DEPORTIVA
HUMBERTO DELGADILLO VELÁZQUEZ	DIR. DE CULTURA
MARÍA DE LOURDES BARRANCO CADEÑANES	D. EDUCACIÓN
JONATHAN MORÁLES ORTEGA	SERVICIOS MUNICIPALES
ERICKA VIANEY MEJÍA ARISTA	MTTO. URBANO
SALMA ANAHÍ MARROQUÍN PÉREZ	SERVICIOS MUNICIPALES
ARIANA DELGADILLO OSORNIO	JEFATURA DE PARQUES Y JARDINES
PEDRO A. GUZMÁN H.	DIR. DE MANTENIMIENTO URBANO
ERIK JUÁREZ HERNÁNDEZ	MANTENIMIENTO URBANO
FELIPE JAVIER GARCÍA ORTEGA	CONTRALORÍA
LILIANA ÁVILA RUIZ	CONTRALORÍA
DANIEL ORTÍZ JUÁREZ	CONTRALORÍA
ERÉNDIRA BALDERAS CASTRO	CULTURA
ALEJANDRA ORTEGA ORTÍZ	CONTRALORÍA
MARÍA VALENTINA PÉREZ CERVANTES	JURÍDICO